Fabrikplanung & Officeplanung

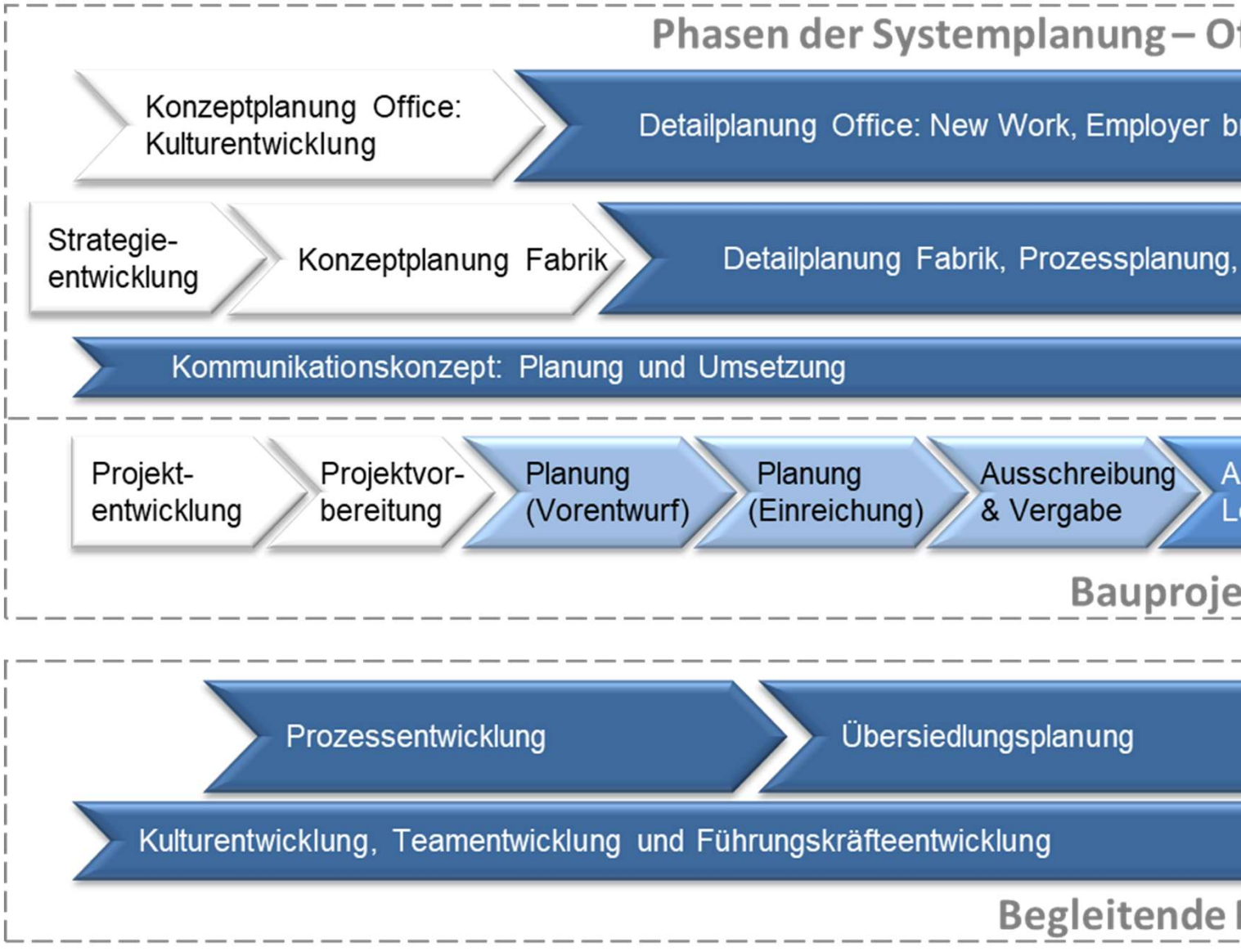
Einsatzbereiche

- Planung eines neuen Werks auf der grünen Wiese
- Erweiterung der Produktions- oder Logistikflächen
- Umbau einer Fabrik
- Neugestaltung von Organisation und Prozessen
- Potenziale der Digitalisierung für mehr Effizienz in den Arbeitsprozessen
- New Work, die neue Realität

Ihre Herausforderungen in Fabrikplanung und Officeplanung

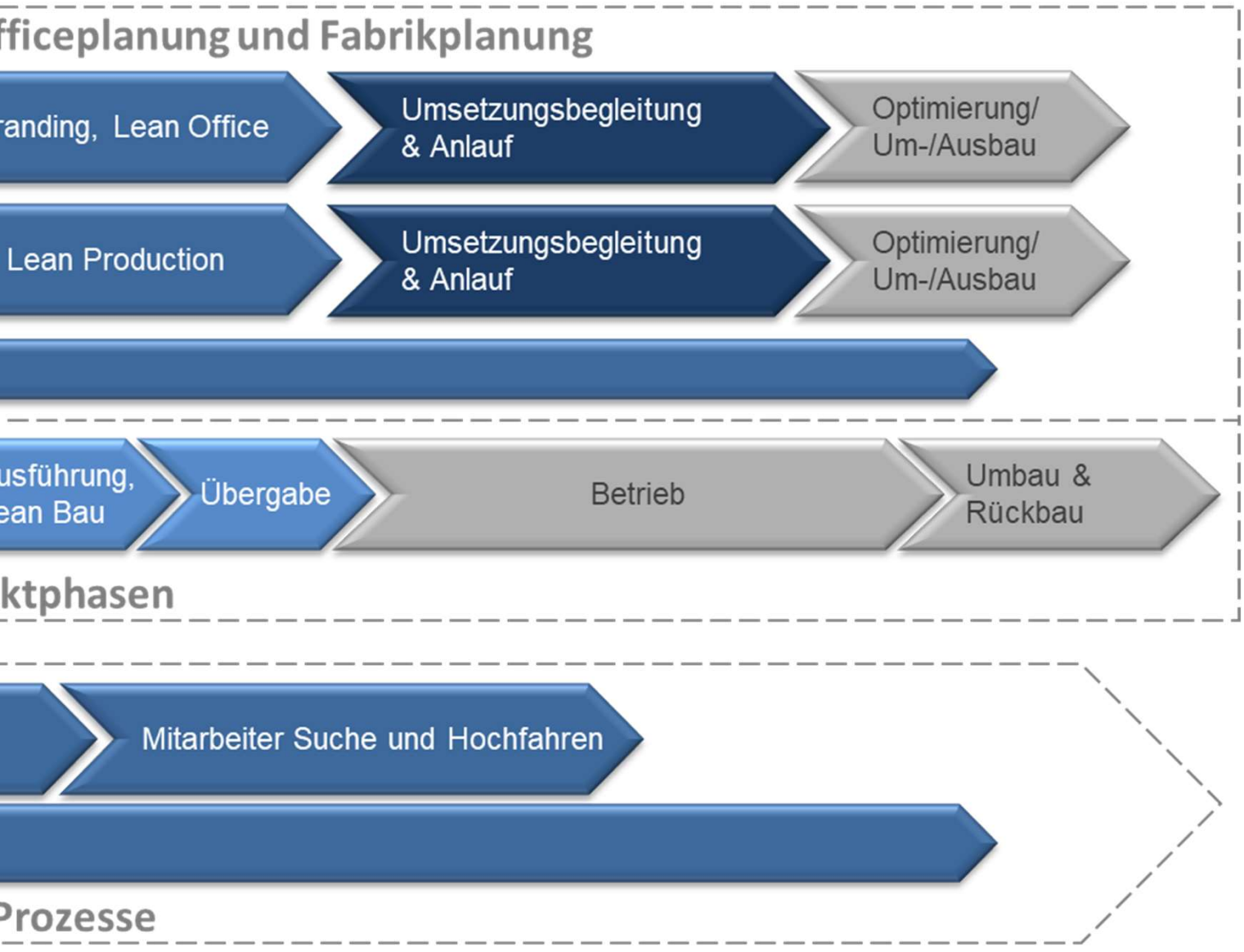
- Sie wollen bereits heute die künftigen Anforderungen an die Fabrik berücksichtigen?
- Sie wollen möglichst viele Schlüsselmitarbeiter gewinnen und/oder behalten?
- Sie haben wenig konkrete Erfahrung und interne Ressourcen zur Abwicklung dieses Großprojekts?
- Aus Zeitgründen muss der Planungsprozess effizient vorangetrieben werden?
- Viele Interessen sind zu berücksichtigen:
  - Eigentümer
  - Bauherr
  - Führungskräfte
  - Mitarbeiter
  - Architekt
  - Anrainer
  - Behörden
  - Kunden
  - Lieferanten etc.

Unser Vorgehen



Change Management Aspekte

- Einmalige Chance auch zur kulturellen Veränderung
- Der Prozess bestimmt die Wahrscheinlichkeit, Mitarbeiter in die neue Umgebung mitnehmen zu können
- Prozesse, Struktur und Gebäude alleine verändern die Kultur nicht nachhaltig
- Durch ganzheitlichen Strategieansatz die Akzeptanz für neue Technologien schaffen
- Arbeit 4.0 setzt voraus, dass nicht nur neue Technologien und Organisationsformen Einzug halten, sondern sich auch Denkweise und Geisteshaltung ändern.
- Paradigmenwechsel finden auf mehreren Ebenen statt; technologisch, organisatorisch und unternehmenskulturell.



Leistungen Fabrikplanung

Projektplanung

- Sensibilisierung für die Veränderung
- Festlegen der Projektorganisation
- Klärung der Ressourcen
- Projekttermin- und Strukturplan
- Erarbeiten einer Teamcharta

Zielbild und Planungsprämissen

- Erfassen der Unternehmensstrategie
- Ableiten der Produktionsstrategie
- Planzahlen und Sensitivitäten
- Anforderungen an die Fabrik
- Ausrichtung der Fabrik
- Zielausrichtung des Projektteams
- Analyse der vorhandenen Ist-Daten
- Festlegen der wesentlichen Parameter

Planung der Fabrik

- Material- und Informationsflussanalyse
- Wertstromanalyse und –design
- Segmentierung der Fabrik
- Strukturplanung
- Logistikkonzept, Ideal- und Reallayout
- 2D und 3D-Modellierung im Team und virtuell
- Planung der notwendigen Infrastruktur
- Investitionsrechnung

Realisierung

- Übergabe Masterplan
- Erarbeiten der neuen Organisation
- Begleitung der Umsetzung
- Optimieren im Fabrikhochlauf
- Sicherstellen der Zielerreichung

Projektmanagement

- Projektleitung als Manager auf Zeit
- Coaching interner Projektleiter
- Projektcontrolling und -dokumentation
- Team Building
- Konfliktmanagement
- Nahtstelle zum Architekten

Leistungen Officeplanung

Projektplanung

- Sensibilisierung für die Veränderung
- Festlegen der Projektorganisation
- Klärung der Ressourcen
- Projekttermin- und Strukturplan
- Erarbeiten einer Teamcharta

Zielbild und Planungsprämissen

- Erfassen der Unternehmensstrategie
- Planzahlen und Sensitivitäten
- Ableiten der Bereichsstrategien
- Anforderungen an das Office
- Zielausrichtung des Projektteams
- Analyse der vorhandenen Ist-Daten
- Festlegen der wesentlichen Parameter

Detailplanung Office

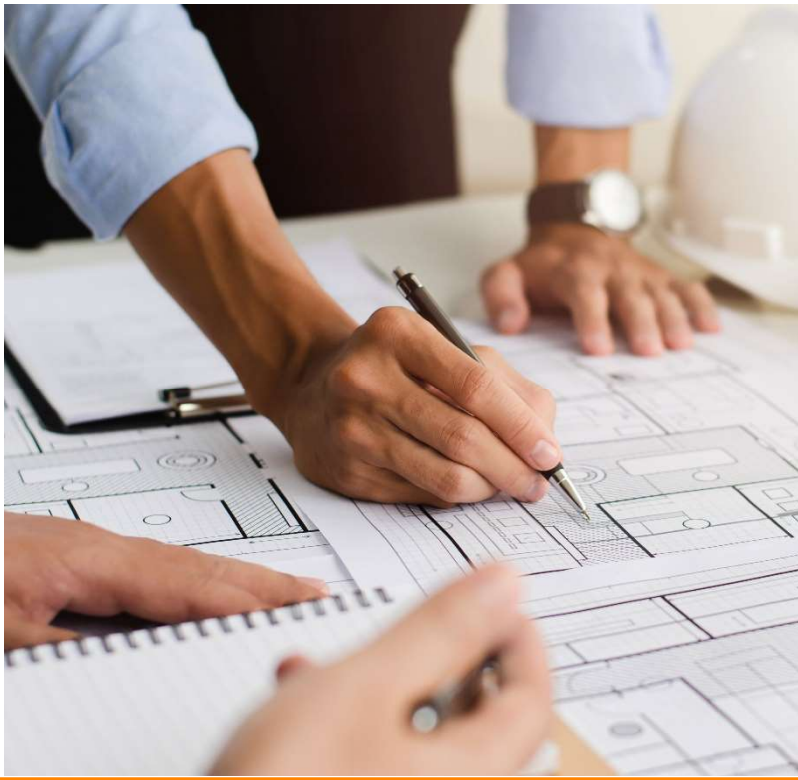
- Informationsflussanalyse
- Administratives Wertstromdesign
- New Work Konzeptentwicklung
- Strukturplanung: Anforderungen an die Bürogebäude
- Ideal- und Reallayout
- 3D-Modellierung im Team
- Planung der notwendigen Infrastruktur
- Investitionsrechnung

Realisierung

- Übergabe Masterplan
- Nahtstelle zum Architekturbüro
- Erarbeiten der neuen Organisation
- Begleitung der Umsetzung
- Coaching der Führungskräfte
- Teamentwicklung
- Konfliktmanagement

Kommunikationsprozesse

- Definition der Kommunikationskanäle
- Entwurf der Kommunikationsinhalte



Referenzen Fabrik- und Officeplanung

- Werkserweiterung Tiefkühllager
- Steuerung des Werkserweiterungsprozesses sowie inhaltlicher Lead in der Prozessoptimierung
- Klärung der Planungsprämissen und Zielkonkretisierung
- Berücksichtigung von Aspekten einer atmenden Fabrik
- 3D Modell Planung und Konzipierung der Lagerstruktur und –prozesse
- Reorganisation der Tiefkühllogistik intern & extern
- Räumliche und prozesstechnische Integration der Außenläger
- Systemische Prozessgestaltung
- Wertstromanalyse über den gesamten Logistikprozess
- Identifizierung und Reduktion von Verschwendung im Ausmaß von 17% im Kommissionierprozess
- Executive Coaching
- Reporting an die Geschäftsführung

Fronius
SHIFTING THE LIMITS

- Projekt Fabrikplanung Schweißbrennerfertigung
- Gemeinsame Zieldefinition, Ausrichtung des Teams
- IST-Analyse der Produkte, Flächen und Prozesse
- Definition der Planungsprämissen und Durchführung einer Sensitivitätsanalyse
- Prozessorientierte Segmentierung der Fabrik
- Entwicklung der optimalen SOLL-Wertströme pro Segment
- Erarbeitung von Ideal-Layout Varianten, Entscheidung und Überführung ins Real-Layout
- Erstellung Masterplan als Basis für die Entwurfsplanung des Generalplaners
- Coaching, Sparring, fachliche Begleitung des Projektleiters bzw. Projektteams

TGW
LIVING LOGISTICS

- Projekt Fabrikplanung TGW Mechanics
- Detailanalyse (Ist-Wertströme) und Konzeption der Soll-Wertströme (Optimierung von Durchlaufzeiten und Beständen)
- Erstellung eines Logistikkonzepts (interne und externe Logistik)
- Flächendimensionierung der Teilsysteme und Zusammenführen auf ein Gesamtlayout
- Abstimmung des Masterplans mit dem Generalplaner als Basis für die Erstellung des Einreichplans
- Leitung des Projektteams (Terminplanung, Steuerung der Arbeitsgruppen, Reporting an den Auftraggeber, Projektdokumentation)

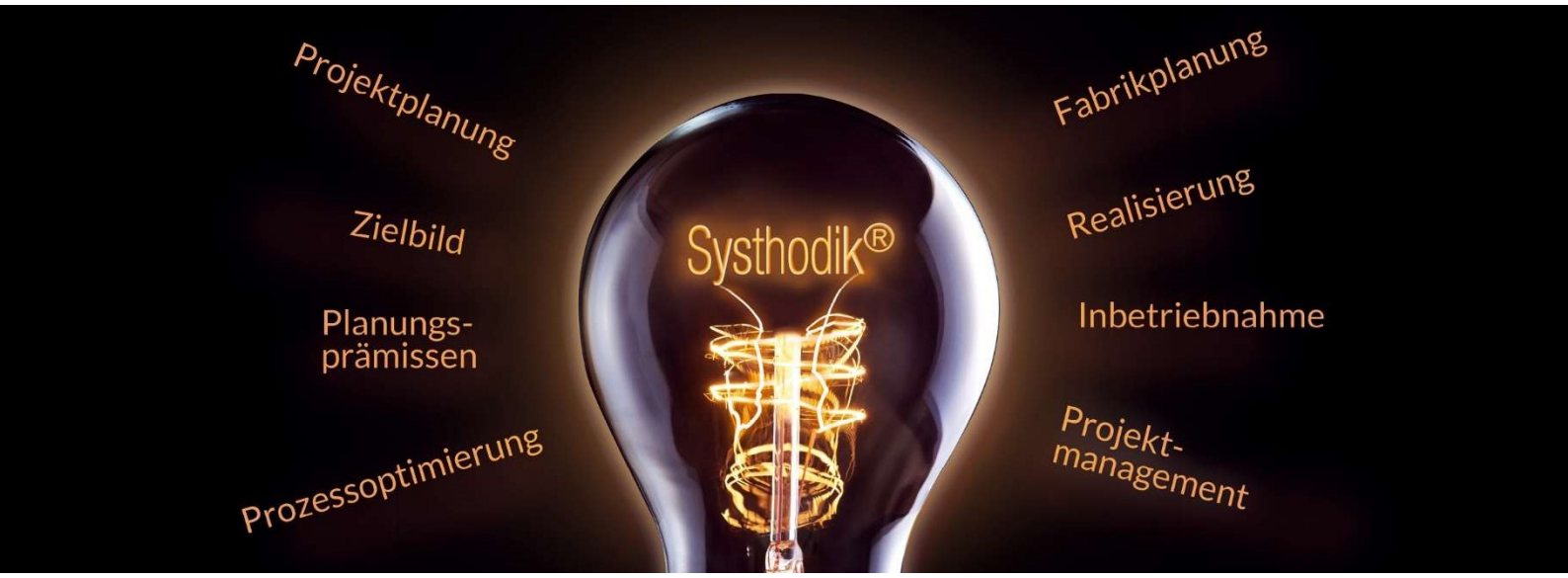
aichelin
group

bosio
industrial furnace solutions

- Werksplanung grüne Wiese
- Projektmanagement auf Zeit
- KnowHow Transfer Aichelin - Bosio
- Prozessoptimierung über die gesamte value chain
- Layoutgestaltung und Masterplanerstellung
- Bauträgerausschreibung und -auswahl

Referenzen Fabrik- und Officeplanung

TRANSANT ein Joint Venture von voestalpine & Rail Cargo Group Member of ÖBB	• Fabrikplanung einer hochautomatisierten Fabrik für Schienengüterwagen • Definition Produktionsstrategie • Definition der Planungsprämissen und Durchführung einer Sensitivitätsanalyse • Detailanalyse der Produktionsschritte und Konzeption der Soll-Wertströme (Optimierung von Durchlaufzeiten und Beständen) • Serienüberleitung • Konzeption interne und externe Logistik • Technologieauswahl Automatisierung Fertigung (Schweißen) und Fördertechnik • Flächendimensionierung der Teilsysteme und Zusammenführen auf ein Gesamtlayout (ideal- und Real-Layout) • Leitung des Projektteams (Terminplanung, Steuerung der Arbeitsgruppen, Reporting an den Auftraggeber, Projektdokumentation) • Projekt derzeit im Laufen
EISENBEISS	• Projekt Fabrikplanung • Anforderungen an das Grundstück • Greenfield vs. Teilabsiedelung und Entscheidung Teilabsiedelung • Optimierung und tw. Neugestaltung Logistik-Konzept • Optimierung Montage – Einführung Fließmontage • Flächendimensionierung der Teilsysteme und Zusammenführen auf ein Gesamtlayout (ideal- und Real-Layout • Definition Ausbauschritte • Projekt derzeit im Laufen
TGW LIVING LOGISTICS	• 2. Ausbauschritt Standort Marchtrenk TGW Mechanics • Coaching des Projektleiters • Konzeption Produktionsorganisation Shuttle-Linie • Projekt derzeit im Laufen
scheuch TECHNOLOGY FOR CLEAN AIR	• Fabrikplanung Standort Slowakei • Anforderungen an das Grundstück • Definition der Planungsprämissen und Durchführung einer Sensitivitätsanalyse • Detailanalyse (Ist-Wertströme) und Konzeption der Soll-Wertströme (Optimierung von Durchlaufzeiten und Beständen) • Flächendimensionierung der Teilsysteme und Zusammenführen auf ein Gesamtlayout (ideal- und Real-Layout) • Leitung des Projektteams (Terminplanung, Steuerung der Arbeitsgruppen, Reporting an den Auftraggeber, Projektdokumentation)
swarco	• Grobplanung green field Projekt Amstetten • Wertstromanalyse und Prozessanalyse mittels Multimomentaufnahmen • Layoutierung Grobplanung und Bewertung der Varianten
	• ...und hier könnte bald auch Ihr Fabrik- oder Officeplanungsprojekt stehen 🙂



Ihr Nutzen

- Klare und konkrete Zieldefinition
- Hohes Engagement der Beteiligten über die gesamte Projektdauer durch Systhodik®
- Optimale Dimensionierung der Flächen, Technologien und Infrastruktur
- Eine Fabrik mit effizienter Organisation und schlanken Prozessen
- Maximale Flächeneffizienz im Office
- Hohe Identifikation der Mitarbeiter mit der getroffenen Lösung
- Professionelle Umsetzung der Planung
- Langjährige Erfahrung aus unseren erfolgreichen Projekten

innovative und praxiserprobte Lösungen

step2solution Management Consulting GmbH
+43 664 124 72 22
www.step2solution.at · office@step2solution.at
Copyright © 2023 step2solution